INTERCOMMUNALE D'INHUMATION scrl Rapport de gestion 2021



« Ce qui vient au monde pour ne rien troubler ne mérite ni égards ni patience. » René Char

1. Les organes de gestion

Voici la liste des administrateurs et délégués qui ont été nommés à la suite des élections communales de 2018 et ont exercé leur mandat en 2021 :

Communes associées	Administrateurs	Délégués
1. Anderlecht	Lotfi Mostefa	Nadia Kammachi
2. Ville de Bruxelles	Ahmed El Ktibi	Benhur Yusuf Ergen
3. Berchem-Ste-Agathe	Patrick Issenghe	Patrick Issenghe
4. Evere	Véronique Levieux	Arsim Jakupi
5. Ganshoren	Serge Janssen	Lionel Van Damme
6. Ixelles	Marie-Carmen Bex	Marie Borsu
7. Koekelberg	Nadia Badri	Anne Tyssaen
8. Molenbeek-St-Jean	Hicham Chakir	Hicham Chakir
9. St-Gilles	Khalid Mansouri	Michel Libouton
10. St-Josse	Safa Akyol	Serob Muradyan
11. Schaerbeek	Sadik Köksal	Sadik Köksal
12. Uccle	Laurence Vandeputte	Jérôme Toussaint

Président Hicham Chakir

Vice – Président Khalid Mansouri

Directeur Ludo Beckers

Assistant Rayan Zian jusqu'au 31-08-21

Kadija El Youssfi à partir du 02-11-21

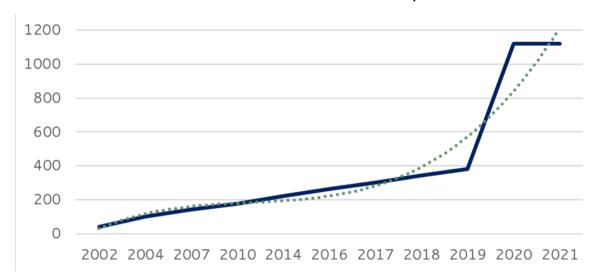
Ouvriers Hakim Debza, Ali Abbouti et Nicolas Winant

Voici les sujets traités lors des 13 réunions du Conseil d'Administration :

- L'approbation du rapport de gestion et des comptes annuels 2020;
- L'approbation du budget 2021;
- L'approbation de l'adhésion de la commune d'Anderlecht;
- L'approbation du règlement de travail de l'intercommunale ;
- La modification des statuts administratif et pécuniaire de l'intercommunale;

- L'engagement de Kadija El Youssfi à la fonction d'assistante du directeur à partir du 2 novembre ; elle remplace Rayan Zian qui nous a quitté le 31 août;
- La construction du bâtiment de l'intercommunale qui a débuté le 27 janvier 2020.

2. Le nombre de concessions vendues par année



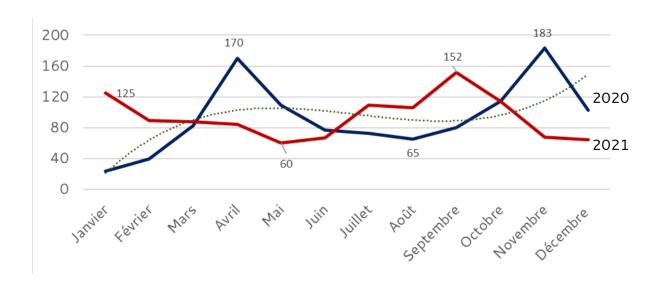
Du 15 avril 2002, date de l'ouverture du cimetière multiconfessionnel, au 31 décembre 2021, nous avons vendu *5.581* concessions.

En 2021, nous avons vendu autant de concessions qu'en 2020 : 1.121.

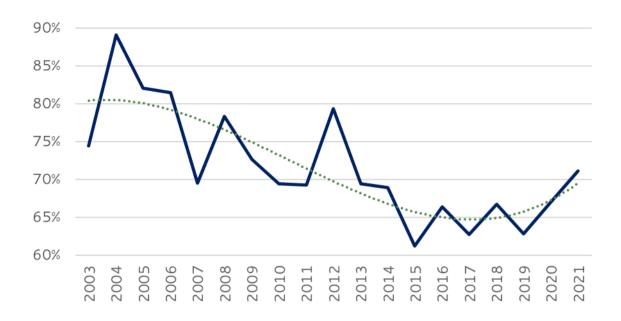
3. Le nombre de concessions vendues par mois

En 2020, nous avons eu deux fortes hausses du nombre d'enterrements aux mois d'avril et de novembre.

En 2021, le nombre d'inhumations varie de 60 à 152 enterrements par mois.



4. La proportion de défunts domiciliés dans une commune associée



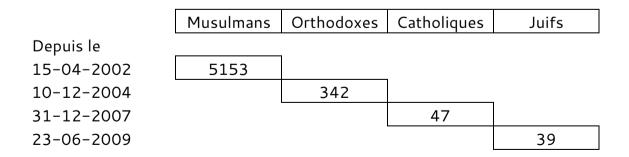
En 2021, **71** % des défunts sont domiciliés dans une commune associée à l'intercommunale.

L'adhésion de la commune d'Anderlecht à l'intercommunale explique cette augmentation.

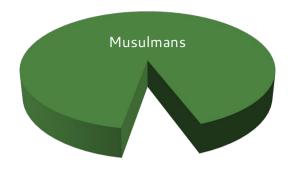
121 personnes décédées habitent dans une commune bruxelloise qui n'est pas associée (principalement Jette et Forest) et 202 défunts ne sont pas domiciliés dans une commune de la Région de Bruxelles – Capitale.

En 2021, 82 % des défunts sont bruxellois.

5. Le nombre de défunts selon la confession



Depuis la création de la parcelle musulmane, le 15 avril 2002, nous avons inhumé *5.153* musulmans.



92% des personnes inhumées sont de confession musulmane.

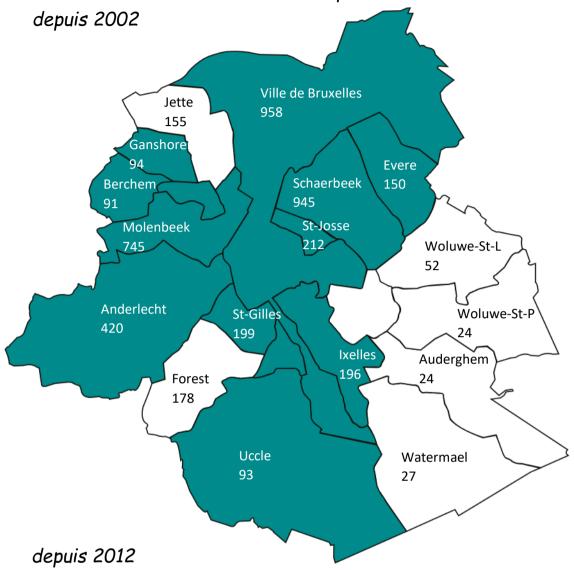
6. Les tarifs des concessions

Type de concession		Durée		
		25 ans	50 ans	
Adultes	1 ^{ère} personne	1.300 €	2.200 €	
Adultes	2 ^{nde} personne	650€	1.100 €	
F. f	1 ^{er} enfant	550€	900 €	
Enfants	2 nd enfant	275 €	450 €	
Fasture / Llance	1 ^{er} fœtus / urne	350€	600€	
Fœtus / Urnes	2 nd fœtus / urne	175€	300€	

Si le défunt n'est pas domicilié dans une commune associée à l'intercommunale, ces tarifs sont majorés de 80 %.

Les concessions des personnes indigentes sont financées par des associations caritatives qui paient le tarif simple.

7. Le nombre de concessions vendues par commune bruxelloise



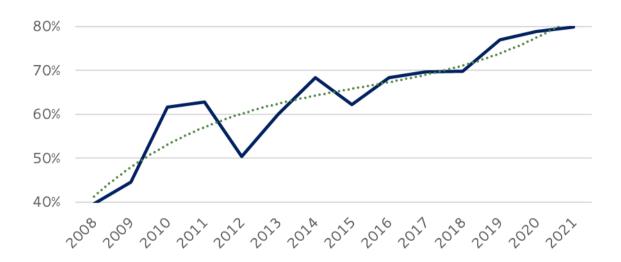
_				
Co	m	m	un	es

associées	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Anderlecht	7	10	17	19	24	29	26	27	105	115
Bruxelles	32	33	46	35	40	45	63	63	182	174
Berchem	6	4	3	2	3	6	3	9	17	14
Evere	2	5	9	5	11	11	15	7	29	24
Ganshoren	4	3	3	6	6	7	11	9	17	12
lxelles	13	6	7	9	7	14	13	9	36	32
Koekelberg	2	1	6	3	4	7	4	5	23	20
Molenbeek	16	15	14	11	34	34	46	56	189	169
Schaerbeek	40	30	42	34	45	44	47	52	146	<i>157</i>
St-Gilles	5	6	4	8	17	6	6	11	51	30
St-Josse	9	10	12	7	7	9	16	10	40	38
Uccle	6	3	7	3	2	6	5	9	21	13

8. Le pourcentage de concessions de 25 ans

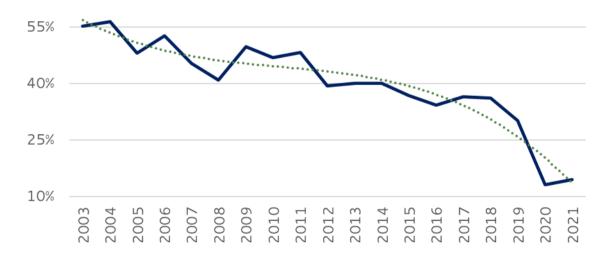
En 2021, nous avons vendu **896** concessions d'une durée de 25 ans et **225** concessions d'une durée de 50 ans.

La durée d'une concession est renouvelable.



En 2021, 80 % des concessions vendues ont une durée de 25 ans.





Les premières années, nous vendions plus de concessions destinées à des enfants que de tombes pour adultes.

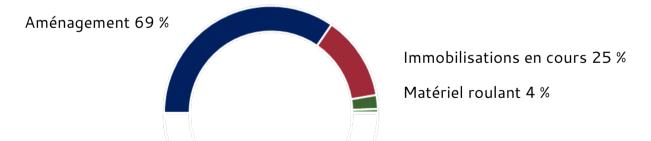
En 2021, 15% des inhumations concernent des enfants (principalement des fœtus et des enfants mort-nés).

10. Le bilan

		1	
	2020	2021	
ACTIF	3.062.608	4.206.714	
Où va l'argent ?			
ACTIFS IMMOBILISES	1.551.575	2.394.183	Valeur résiduelle
Aménagement du cimetière	1.210.178	1.655.091	Cadres, coffrage
Outillage	28.534	26.197	
Mobilier	1.250	1.030	
Matériel roulant	73.700	99.702	
Matériel informatique	2.485	2.459	
Immobilisations en cours	235.429	609.703	Bâtiment
ACTIFS CIRCULANTS	1.511.033	1.812.531	
Créances à plus d'1 an	0	41.600	Adhésion d'Anderlecht
Créances à moins d'1 an	328.315	286.898	Communes, subsides, clients
Valeurs disponibles	1.182.718	1.483.493	Triodos, c/c poste
Charges à reporter	0	540	Assurance 2022
•		-	

Les actifs immobilisés

L'aménagement du cimetière représente 69 % de nos investissements.



En 2021, nous avons investi *980.328 €*. L'aménagement du cimetière et la construction du bâtiment représentent *94 %* de nos investissements :

Aménagement	548.200€	Cadres, coffrage	<i>56 %</i>
Immobilisations	374.274 €	Bâtiment	38 %
Matériel roulant	51.066 €	Chargeur, désherbeur	5 %
Outillage	5.583 €	Godets, fourche	
Mat. Informatique	1.206 €	Ordinateur	

En 2018, l'intercommunale a décidé de construire un bâtiment composé d'une salle de cérémonie, de toilettes publiques, d'un garage, d'un bureau, d'un réfectoire et d'un vestiaire.



Le coût de ce bâtiment basse énergie est fixé à 752.784 €.

Les travaux de construction ont débuté le 27 janvier 2020.

La Région de Bruxelles – Capitale subventionne 50 % des frais de construction.

Les actifs circulants

Les créances : 327.602 €

- 162.010 € de concessionnaires ;
- 75.278 €, le solde des subventions pour la construction du bâtiment ;
- 22.800 € de frais d'adhésion de la commune d'Anderlecht ;
- 20.000 € de communes associées ;
 En effet, 3 communes associées n'ont pas payé leur participation financière aux frais de fonctionnement de l'intercommunale en 2018 ou 2019 :
 Evere (5.000 €), Koekelberg (5.000 €) et Schaerbeek (10.000 €);
- 6.305 €, soit la TVA sur la facture des frais de dépollution du terrain.

Les valeurs disponibles : 1.483.493 €.

Nous avons 196.928 € à la banque Triodos et 1.270.554 € à la banque de la Poste.

	2020	2021	
		,	
PASSIF	3.062.607	4.206.714	
D'où vient l'argent ?		1	
CAPITAUX PROPRES	2.668.726	3.706.654	
		1	
Apports	136.347	148.747	Adhésion d'Anderlecht
Réserves	388.634	388.634	Fonds générés en interne
Bénéfice reporté	1.767.353	2.792.881	Fonds générés en interne
Subsides en capital	376.392	376.392	Région Bruxelles-Capitale
		ı	
DETTES	393.882	500.060	Fonds externes
		1	
A plus d'1 an	309.848	309.848	Aménagement du cimetière
A moins d'1 an	44.026	149.135	Factures, charges salariales
		1	
REGULARISATION	40.008	41.077	Intérêts sur l'emprunt

Les capitaux propres

Remarque : une réserve importante ne signifie pas que la société dispose de liquidités importantes. Les réserves et le bénéfice reporté sont les fonds générés par l'intercommunale depuis sa création.

Nous pouvons dire que l'intercommunale est tout simplement financée pour 3.180.515 € par ses propres bénéfices. Cet argent est utilisé dans les actifs.

Nos fonds propres constituent 88 % de notre bilan.

Les dettes

Nos dettes : 500.060 €, sont inférieures à nos valeurs disponibles : 1.483.493 €.

Nos dettes à plus d'un an concernent l'emprunt pour l'aménagement du cimetière.

Nos dettes à moins d'un an comprennent des factures de fournisseurs, des charges salariales et des intérêts.

11. Le résultat

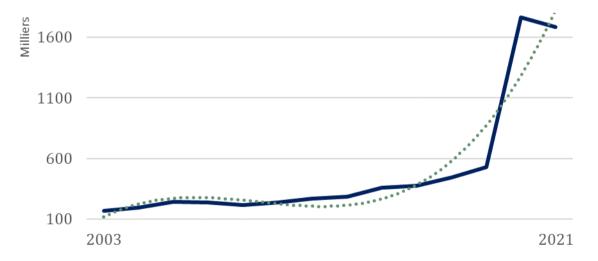
	2020	2021	
	2020		
VENTES	1.810.272	1.754.395	- 3 %
		l <u>.</u>	
CHIFFRE D'AFFAIRES	1.764.010	1.687.490	Ventes de concessions
AUTRES PRODUITS	9.933	66.906	Adhésion d'Anderlecht
PRODUITS EXCEPTION.	36.329	0	Remb. Dépollution
COÛT DES VENTES	563.048	725.881	+ 29 %
MARCHANDISES	5.474	49.002	Terre, poutres, plaquettes
SERVICES / BIENS	162.602	224.331	+ 38 %
Location du terrain	7.093	7.122	Bail emphytéotique
Location du bureau	6.830	12.073	Conteneurs, toilettes
Loc. terminal, popsy	1.166	1.107	Cartes bancaires
Loc. matériel roulant	16.914	8.718	Pelle mécanique, broyeur
Entretien du terrain	38.512	28.790	Schiste, plantes, copeaux
Entr. machines, outillage	515	3.410	Réparations
Entr. du matériel roulant	4.898	6.617	Pelles, chargeur, tondeuse
Fournitures de bureau	1.367	7.260	Bureau de l'assistante
Livres, documentation	78	328	
Petit matériel	8.105	36.704	Achats < 1.000 €
Produits d'entretien	0	885	
Eau, gaz, élec., gazole	3.619	5.336	
Secrétariat social	2.770	5.066	
Vêtements de travail	4.564	6.731	8 travailleurs
Assurances	2.418	2.931	
Frais de formation	738	1.321	Brevet machines
Honoraires d'experts	35.304	24.930	Notaire, horticulteur
Honoraires réviseur	2.600	2.600	
Honoraires comptable	1.588	20.714	
Frais postaux	213	174	
Téléphonie, site	2.951	4.288	
Frais de déplacement	936	1.314	0,3352 € / Km
Frais de réception	245	168	Départ assistant
Volontaires	6.367	14.670	Vêtements, nourriture

Jetons de présence	11.782	22.743	120 € / réunion + INASTI
Publications légales	419	167	Moniteur
Imprimés	1.066	1.476	Papier à entête, dépliants
Sodexo	58	155	
REMUNERATIONS	242.915	310.812	8 travailleurs
<i>AMORTISSEMENTS</i>	126.982	137.720	Partie consommée
REDUCTIONS VALEUR	-11.257	-5.420	Réductions de valeur
Charges exceptionnelles	36.329	5.970	Moins-values
Bénéfice d'exploitation	1.247.226	1.028.514	- 17,5 %
Produits financiers	0	5	
Charges financières	4.257	2.991	Intérêts sur emprunt
BENEFICE A	1.242.969	1.025.528	- 17,5 %
AFFECTER	1.242.303	1.023.328	±1,0 %

12. Commentaires

Les ventes

• Chiffre d'affaires : 1.687.490 €



En 2021, notre chiffre d'affaires a diminué de 76.520 €.

Nous avons vendu 1.121 concessions.

Le coût des ventes

• Achats de fournitures : 49.002 €

Ce compte comprend l'achat des plaquettes nominatives collées sur chaque tombe ainsi que les poutres utilisées pour enterrer les défunts dans un linceul.

• Charges locatives constructions: 12.073 €

+ 77 %

Dans l'attente de la construction du bâtiment de l'intercommunale, nous louons trois conteneurs : un conteneur-bureau pour le directeur, un conteneur-bureau pour son assistante, un conteneur-réfectoire et un conteneur-vestiaire pour les ouvriers employés par l'intercommunale.

En 2020, nous ne louions que deux conteneurs.

• Entretien du matériel roulant : 6.617 €

+ 51 %

Les frais d'entretien concernent les pelles mécaniques, le chargeur et la tondeuse.

Le matériel roulant n'est pas abrité.

• Petit matériel : 36.704 €

x 4,5

En 2020, ce compte englobait tous les achats inférieurs à 250 €.

A partir de 2021, il comprend tous les achats de matériel inférieurs à 1.000 € : des panneaux, des brouettes, des citernes, un transpalette, des outils, des pelles, des bêches, un compresseur, des échelles, des pompes, des rallonges, des sangles, une enceinte, des pompes à graisse ...

Secrétariat social : 5.066 €

+83%

En 2021, l'intercommunale a employé 5 personnes à durée indéterminée et 3 personnes à durée déterminée.

Honoraires d'experts : 24.930 €

- 29 %

Horticulteur 21.011 €
Notaire 2.564 €
Ingénieur 1.355 €

Personnes mises à disposition (volontaires): 14.670 € x 2,3

Indemnités6.650 €Vêtements de travail7.161 €Nourriture, boissons859 €

Les rémunérations

Depuis le 23 juillet 2018, nous ne faisions plus appel au personnel du cimetière communal pour entretenir nos parcelles et procéder aux inhumations.

Voici les personnes employées par l'intercommunale :

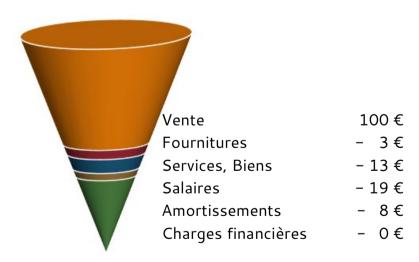
NOM	DEBUT	FIN	BAREME
M. Ludo Beckers	01 - 07 - 2000		A6
M. Rayan Zian	23 - 07 - 2018	31 - 08 - 2021	C1
Mme Kadija El Youssfi	02 - 11 - 2021		C1
M. Hakim Debza	01 - 01 - 2020		D1
M. Ali Abbouti	01 – 11 – 2020		D1
M. Nicolas Winant	16 - 06 - 2021	15 – 12 – 2021	D1

En 2021, nous avons aussi engagé 2 personnes pour une durée déterminée de 3 mois.

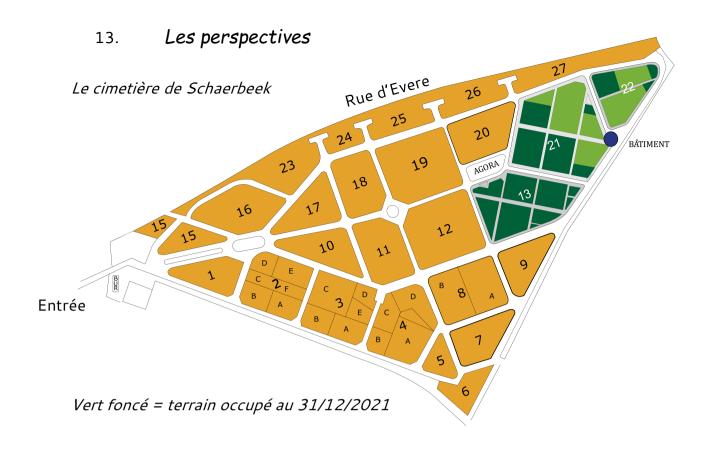
En 2021, la charge salariale a augmenté de 29 % par rapport à l'année 2020.

Le résultat net

Chaque vente d'un montant de 100 €



engendre un bénéfice de 57 €



Le cimetière multiconfessionnel comprend les parcelles 13, 21 et 22 situées à l'arrière du cimetière de Schaerbeek.

CONFESSION	<i>PARCELLE</i>	SUPERFICIE	Nbre TOMBES
Dancallas musulmanas	Parcelle 13 13.300 r		2.350
Parcelles musulmanes	Parcelle 21	20.188 m²	3.680
Parcelle orthodoxe et juive	Parcelle 22	7.690 m²	1.400
Voieries et abords		10.250 m²	

Nous avons inhumé 389 chrétiens (orthodoxes et catholiques) et 39 juifs à la parcelle 22.

La parcelle musulmane 13 est complète et nous avons déjà vendu 3.050 concessions à la parcelle musulmane 21. Il nous reste donc 630 tombes musulmanes.

La commune de Schaerbeek a l'intention de nous louer deux parcelles supplémentaires : la parcelle 20 qui peut accueillir 1.200 défunts et la parcelle 26 où nous pouvons inhumer 880 défunts.

Dans ce cas, la communauté musulmane disposerait encore de +/- 2.710 tombes.

Nous constatons que de plus en plus de familles souhaitent inhumer leurs proches au cimetière intercommunal.

A raison de 800 enterrements par an, nous estimons que nous pourrons encore enterrer des défunts musulmans jusqu'à la fin de l'année **2024**.

Et nous ne pourrons organiser une rotation des parcelles (enterrer une seconde personne dans les tombes qui ont expiré) qu'à partir de **2038**.

Que ferons-nous entre 2024 et 2038?

Ludo Beckers, Secrétaire Hicham Chakir, Président

Annexes

Jetons de présence	Nbre réunions	BRUT
BADRI Nadia	13	1.560 €
BEX Marie-Carmen	5	600€
CHAKIR Hicham	15	4.500 €
EL KTIBI Ahmed	11	0€
ISSENGHE Patrick	11	1.320€
JANSSEN Serge	13	1.560 €
KÖKSAL Sadik	9	1.080 €
LEVIEUX Véronique	10	1.200 €
MANSOURI Khalid	15	1.800 €
SAFA Akyol	8	960€
VANDEPUTTE Laurence	11	1.320 €
Total	110	18.900 €

Les administrateurs ne bénéficient d'aucun autre avantage.

Marchés publics

En 2021, nous avons acheté une pelle mécanique d'un montant de 27.907 € (marché public de faible montant)