

**Verslag aan de gemeenteraad vanwege zijn vertegenwoordiger  
in de uitoefening van  
zijn mandaat van bestuurder  
van de intercommunale Brutélé**

---

## **1. Voorwoord**

Op zijn zitting van 13/06/2019 heeft de gemeenteraad beslist mij aan te wijzen tot bestuurder van de intercommunale Brutélé tot het einde van de legislatuur.

Brutélé heeft 20 bestuurders van wie er 10 afkomstig zijn van de Brusselse gemeenten. De 10 Brusselse bestuurders vertegenwoordigen de partijen die zitting hebben in alle gemeenteraden van de zes Brusselse gemeenten die aangesloten zijn bij Brutélé (Elsene, Oudergem, Sint-Gillis, Sint-Pieters-Woluwe, Evere en Ukkel).

Artikel 47 bis van het huishoudelijk reglement voorziet in de verplichting een jaarverslag op te stellen betreffende het beheer van de intercommunale alsook over de activiteit van de vertegenwoordigers van de gemeente binnen de raad van bestuur.

Tijdens zijn zitting van 26/11/2020 heeft de raad de jaarlijkse evaluatie van het strategisch plan en het verslag van het remuneratiecomité goedgekeurd in aanloop naar de algemene vergadering van Brutélé die is gepland op 15/12/2020.

Het huidige verslag blikt slechts kort terug op de jaarlijkse evaluatie van het strategisch plan. Het focust voornamelijk op het meer structurele dossier betreffende de toekomst van de intercommunale, i.e. de besprekingen met Enodia met het oog op de overdracht aan deze laatste van de aandelen van het kapitaal van Brutélé in het bezit van de gemeenten die aangesloten zijn bij Brutélé.

## **2. Belangrijkste verwezenlijkingen in 2019-2020**

De door de raad van bestuur ondersteunde verwezenlijkingen worden nader beschreven in de jaarlijkse evaluatie van het strategisch plan. Brutélé ontwikkelt een groot aantal projecten die zijn samengebracht in de volgende strategische programma's:

- Ontwikkelingen van de diensten VOO en het klantenbestand B2C en B2B
- Modernisering van de infrastructuur
- Verbetering van de klantenervaring
- Modernisering van de IT-tools
- Ontwikkeling van de human resources

Meer informatie is beschikbaar in de evaluatie van het jaarlijks plan 2019.

## **3. Evolutie van de context en strategische visie**

De context wordt gekenmerkt door meerdere belangrijke ontwikkelingen zoals de toegenomen concurrentie, de ontwikkeling van mobiele diensten (5G), de grotere nood aan investeringen en innovatie. Op meer fundamentele wijze evolueren de noden van de klanten op structurele wijze. De eerste evolutie betreft de overgang van een logica van lineaire televisie naar OTT (Over-the-top), wat betekent dat inhoud wordt aangeboden via een internetverbinding waarover de internetprovider geen enkele controle heeft. We denken hierbij aan streaming (Netflix, Amazon Prime, Disney, Apple, YouTube), aan de radiozenders (RTBF Auvio, RTL à l'infini, Arte replay) of aan illegale mechanismen (IPTV). De tweede evolutie is die van het internet van de debieten naar Gbps. VOO is de snelste internetprovider in België. Deze positie wordt echter bedreigd door de ontwikkeling van FFTH (glasvezel). De derde en laatste evolutie houdt verband met de geleidelijke verdwijning van de vaste telefonie ten voordele van de mobiele telefonie.

In 2019-2020 heeft de raad van bestuur van Brutélé meerdere pistes bestudeerd om de volgende uitdagingen aan te gaan:

- Brutélé heeft al lang niet meer de vereiste kritieke grootte. Er doen zich in Europa heel wat concentraties en joint ventures voor. De komende jaren zal deze evolutie alleen maar aan kracht winnen. Waarschijnlijk zullen er in België niet meer dan 2 of 3 operatoren overblijven.
- Het merk VOO, dat samen met de nv Voo (Nethys) wordt geëxploiteerd, heeft het voor Brutélé mogelijk gemaakt tot vandaag rendabel te blijven, maar we bereiken de grenzen van het model als gevolg van de evolutie van de globale context.
- De activiteiten VOO (Brutélé en Voo nv) hebben toekomst indien ze worden geïntegreerd in een grotere organisatie die bij machte is om de vereiste investeringen in de (vaste en mobiele) netten te financieren, wat betreft zowel inhoud als IT.
- In een sector waar de concurrentie zo groot is, zijn de noden om financiële middelen te investeren enorm en dit vereist een grotere integratie.

Brutélé moet zich positioneren ten opzichte van deze nieuwe situatie. Om die reden zijn er in 2019 besprekingen aangevat met Enodia met als doel aan deze laatste de aandelen in het kapitaal van Brutélé over te dragen die in handen zijn van de met Brutélé verbonden gemeenten.

#### **4. Retroacta van het dossier Enodia**

Om de gemeenteraad in te lichten over de evolutie van de situatie van Brutélé – en de activiteit binnen de raad van bestuur –, is het nuttig even de antecedenten van het dossier sinds de lente van 2019 in herinnering te brengen.

##### Mei 2019

De raad van bestuur van Brutélé wenst onderhandelingen aan te knopen met Enodia. In dit verband stelt de raad voor een onderhandelingscomité op te richten onder leiding van zijn voorzitter en ondervoorzitter. Aan de gemeenten-aandeelhouders wordt het volgende mandaat voorgesteld: *“Met Enodia onderhandelingen aanknopen in verband met de overdracht aan deze laatste van alle aandelen in het kapitaal van Brutélé die in handen zijn van de met Brutélé*

*verbonden gemeenten, tegen de best mogelijke voorwaarden in het belang van de betrokken gemeenten.” Dit mandaat en de oprichting van een onderhandelingscomité worden goedgekeurd door de gemeenten-aandeelhouders.*

#### September 2019

De raad van bestuur van Brutélé schort de onderhandelingen met Enodia op. De raad vindt immers dat hij nooit op de hoogte is gebracht van een akkoord met een overnemer. Hij voegt eraan toe dat de raad van bestuur eerst over alle elementen moet beschikken alvorens een standpunt te kunnen innemen en de aangesloten gemeenten zo goed mogelijk met advies bij te staan. In afwachting van deze informatie worden de onderhandelingen opgeschort. Gelet op de onthullingen over de handelingen van het vorige management worden de onderhandelingen met Enodia opgeschort.

Commenté [BD1]: ???

#### Juni 2020

De ondernemingsrechtbank van Luik beveelt – in kort geding – de opschorting van de verkoop van VOO door Nethys aan het Amerikaanse fonds Providence waarvan de verkoopvoorwaarden zijn vastgesteld door het vorige management. Nethys is niet in beroep gegaan tegen het bevel tot opschorting. Een nieuwe verkoopprocedure wordt opgestart vanaf de maand september zodat alle groepen die belangstelling hebben voor VOO zich kandidaat kunnen stellen en een offerte kunnen indienen.

#### November 2020

Tijdens zijn vergadering in november besliste de raad van bestuur van Brutélé om toelating te geven tot heropening van de elektronische “data room” die het mogelijk maakt op veilige wijze informatie uit te wisselen tussen de vertegenwoordigers van Brutélé en die van Enodia.

Enodia bevestigt dat ze bereid is het verkoopproces “Voo” te hernemen en dat ze alle aandelen wenst te verwerven die de gemeenten-aandeelhouders van Brutélé bezitten in Brutélé. Het verkoopproces zou garanties bieden voor een minimale prijs ten gunste van de gemeenten-aandeelhouders evenals een participatie in de definitieve prijs die zou worden verkregen van een derde koper die zal worden gekozen in het kader van het verkoop- en aanbestedingsproces.

Bijgevolg zou er ter attentie van de gemeenten-aandeelhouders van Brutélé een voorstel moeten worden opgesteld tot overname van alle aandelen die zij in Brutélé bezitten. Het door de raad van bestuur aangestelde team van onderhandelaars behoudt zijn onderhandelingsopdracht, zonder echter een mandaat om een akkoord te sluiten, vanwege de grote meerderheid van de gemeenten-aandeelhouders waarvan de respectieve gemeenteraad de opdracht zal krijgen een eventueel akkoord goed te keuren.